

INSPIRATION

BECOMES

INNOVATION

Seminar

Effektives Kostenmanagement

TGCG - Management Consultants

Mannesmannufer 6
D-40213 Düsseldorf
info@tgcg.de

AUSRICHTUNG & ZIELSETZUNG

Wirtschaftlich schwierige Zeiten verführen Unternehmen regelmäßig dazu, einseitig durch nicht nachhaltige kostensenkende Maßnahmen ihre Ergebnissituation zu stabilisieren. Häufig stehen dabei kurzfristige Einsparungspotenziale im Vordergrund. Um die Nachhaltigkeit dieser Maßnahmen zu gewährleisten, sollte gleichzeitig die Basis für ein nachvollziehbares und wirtschaftliches Handeln im Unternehmen gelegt werden. Der Chance einer profitabilitätsorientierten Steuerung wichtiger Kernprozesse ist an dieser Stelle besondere Aufmerksamkeit zu widmen. Dazu bedarf es eines systematischen Vorgehens.

Im Training werden den Teilnehmern konkrete unmittelbar umsetzbare Methoden anhand von Praxisfällen und unter Einsatz von Fallstudien vermittelt.

INHALT

- **Vorgehen**

- Wie sieht ein systematisches Vorgehen zum Erkennen von Kosteneinsparungspotenzialen aus? Welche alternativen Vorgehensweisen sind möglich?
- Welche Bedeutung haben Zielvorgaben und Einsparpläne?
- Wie vermeidet man die Aktionismusfalle?
- Wie lässt sich der Erfolg fortlaufend kontrollieren?

- **Methoden und deren Umsetzung**

- Wie lassen sich durch den Bereich beeinflussbare Kosten strukturieren? Was versteht man unter Kostensensitivität?
- Wie werden Kostentreiber identifiziert und priorisiert?
- Welche Vorteile bringt eine systematische Fixkostenanalyse? Wie vermeidet man die Fixkostenfalle? Wie ist mit Leerkosten umzugehen?
- Wo existieren Ansatzpunkte zur Reduzierung der variablen Kosten?
- Wodurch unterscheiden sich kurz- und langfristig abbaubare Kosten? Welche Bedeutung hat die Ausgabenwirksamkeit?
- Wie hält man Personalkosten unter Kontrolle? Was sind TCPs (Total Cost of Personnel)?

- Welche Möglichkeiten existieren zur weiteren Forcierung der Arbeitszeitflexibilisierung (Personal-Pooling, Kapazitätsschichtung etc.)
- Wie kann die systematische Kapazitätsplanung zur Kostenreduzierung beitragen?
- Wie können die Prozesskosten analysiert werden? Wie können darauf aufbauend Einsparungspotenziale identifiziert werden?
- Welche Ansätze existieren, um die Kosten durch Kunden- und Lieferantenintegration zu senken?

- **Fallstudien, Praxisbeispiele**

TRAININGSANSATZ

Im Rahmen der Trainingsdurchführung liegt der Schwerpunkt auf der praktischen Anwendbarkeit und Übung der zu erwerbenden Kenntnisse und Fähigkeiten.

Das Training wird didaktisch so ausgestaltet, dass die Inhalte praxisnah und umsetzungsorientiert vermittelt und trainiert werden. Um diesen Anspruch zu gewährleisten, werden im Training folgende Lernmethoden angewendet:

- Fallstudienarbeit,
- Gruppenübungen,
- Praxisbeispiele,
- Transfer-/Übungsaufgaben.