

INSPIRATION

BECOMES

INNOVATION

Seminar

Marktorientierte Analyse- und Steuerungsinstrumente

TGCG - Management Consultants

Mannesmannufer 6
D-40213 Düsseldorf
info@tgcg.de

AUSRICHTUNG & ZIELSETZUNG

Modernes Management umfasst eine Vielzahl von nutzbringenden Instrumenten für die Überwachung und Steuerung der Unternehmensprofitabilität. Ziel ist hierbei, möglichst entscheidungsrelevante Informationen mit konkreten Handlungsempfehlungen bereitzustellen. Die betriebswirtschaftlichen Instrumente und Modelle helfen bei der Analyse und Aufbereitung entscheidungsrelevanter Sachverhalte.

Die Teilnehmer werden mit innovativen und praxisrelevanten Instrumenten vertraut gemacht. Im Seminar werden Einsatzbereiche, Nutzenpotenziale aber auch Grenzen anhand praktischer Beispiele erläutert und Handlungsempfehlungen für eine erfolgreiche Einführung gegeben. Die Teilnehmer werden in die Lage versetzt, diese Instrumente einzuordnen und aktiv anzuwenden.

INHALT

- **Bedeutung von Planungs-, Steuerungs- und Kontrollaufgaben im Unternehmen**
- **Instrumente zur strategischen Ausrichtung der Unternehmensaktivitäten:**
 - Erfolgsfaktorenanalyse
 - 5-Forces-Modell
 - Stärken-Schwächen-Analyse
 - GAP-Analyse
 - Shareholdervalue-Analyse
- **Instrumente zur Gestaltung der Organisation:**
 - Balanced Scorecard
 - Erfahrungskurvenkonzept
 - Portfolioanalyse
 - Chancen-/Risiko-Analyse
 - Wertkettenanalyse
 - Target Costing
 - Benchmarking
 - Scoringmodelle

- **Instrumente zur operativen Steuerung:**
 - Break-Even-Analyse
 - Zero-Based-Budgeting
 - Gemeinkostenwertanalyse
 - ABC-Analysen
 - Deckungsbeitragsrechnungen

TRAININGSANSATZ

Im Rahmen der Trainingsdurchführung liegt der Schwerpunkt auf der praktischen Anwendbarkeit und Übung der zu erwerbenden Kenntnisse und Fähigkeiten.

Das Training wird didaktisch so ausgestaltet, dass die Inhalte praxisnah und umsetzungsorientiert vermittelt und trainiert werden. Um diesen Anspruch zu gewährleisten, werden im Training folgende Lernmethoden angewendet:

- Fallstudienarbeit,
- Gruppenübungen,
- Praxisbeispiele,
- Transfer-/Übungsaufgaben.